



# Connaissez vous State Grid ?

Le géant chinois à la conquête  
des réseaux électriques de la planète



## State Grid Corporation of China : un géant méconnu

C'est le 2<sup>ème</sup> groupe mondial<sup>(1)</sup> devant des mastodontes tels que Royal Dutch Shell, Exxon Mobil, Volkswagen, Toyota ou encore Apple. Et pourtant, State Grid Corporation of China (SGCC) reste méconnu. Partons à la découverte de ce géant chinois, et peut-être demain mondial.



Détenu à 100% par l'Etat chinois, State Grid construit et exploite des réseaux électriques. Le groupe compte plus de 1,7 million d'employés et 1,1 milliard de clients (sur 88% du territoire chinois). Il a réalisé un chiffre d'affaires de 293 milliards d'euros en 2015 pour un résultat net de « seulement » 9,5 milliards d'euros. Si sa rentabilité nette est faible (3,2%), le groupe a investi 53 milliards d'euros en 2015.

Liu Zhenya, le PDG du groupe, a une conviction : à l'image des routes, des voies ferrées, d'Internet ... **les réseaux d'électricité seront demain interconnectés au niveau mondial par le biais de lignes à ultra haute tension (UHT) jusqu'à un million de volts. Un objectif qu'il chiffre tout de même à 50 000 milliards de dollars.**

State Grid a donc développé des lignes UHT en Chine (sept étaient en exploitation dès 2014) pour bénéficier de retours d'expérience opérationnels. Il cherche aujourd'hui à exporter cette technologie, notamment en Inde et en Russie.



(1) Source : Fortune 2016 Global 500 companies

## State Grid : une expansion internationale soutenue

En parallèle, State Grid se déploie rapidement hors de Chine avec une ambition démesurée : devenir un opérateur mondial de réseaux électriques.



Source : Watt's Next Conseil

## State Grid se positionne sur tous les deals de vente de réseaux

State Grid tisse progressivement sa toile à l'international en utilisant deux principaux axes stratégiques :

➤ entrer au capital de gestionnaires de réseau. State Grid vient ainsi tout juste d'acquérir 24% du capital du brésilien CPFL pour 1,7 milliard d'euros (et pourrait prochainement monter à 68%). Par le passé, il a acquis 35% du capital de l'italien CDP Reti (qui détient 30% de Snam et de Terna) pour 2,1 milliards d'euros et 25% du portugais REN pour 387 millions d'euros. Une stratégie similaire a été mise en œuvre en Australie (ElectraNet, Ausnet et Jemena) où le groupe a acquis dès 2012 des actifs pour 942 millions de dollars au total ;

➤ construire de nouvelles lignes en obtenant, le plus souvent, les concessions pour les exploiter sur longue période comme au Brésil (près de 5 000 kms de réseau construits au total). Autre exemple, en Ethiopie et au Mozambique où State Grid a remporté des contrats d'un montant respectif de 1 milliard de dollars et de 2 milliards de dollars.

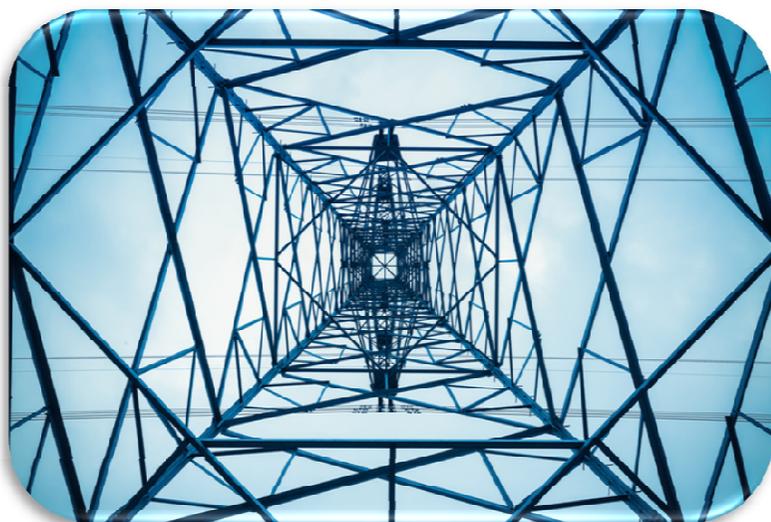
Au cours de ces trois derniers mois, le groupe a toutefois connu deux revers. Le gouvernement australien puis des communes belges l'ont empêché (pour des raisons de « *sûreté nationale* ») de reprendre des actifs (respectivement 50% d'Ausgrid et 14% d'EANDIS).

Pas de quoi toutefois freiner les ambitions du groupe qui est présélectionné pour reprendre 24% du réseau électrique grec ADMIE. Tandis qu'il vient juste de signer un accord de coopération avec le sud-africain Eskom.

## L'international permet de doper la rentabilité du groupe

Réussir à constituer un réseau mondial interconnecté en UHT représente un véritable défi. Les investissements à engager sont colossaux, tandis que l'intérêt économique devra être confirmé.

Par ailleurs, si le développement des interconnexions transfrontalières permet de renforcer la sécurité d'approvisionnement, cette vision d'un réseau mondial s'inscrit à rebours du développement actuel des micro-grids autonomes au niveau local. Une tendance lourde observée en Europe, aux Etats-Unis, au Japon, etc.



Au-delà de cet objectif de - très - long terme, le développement à l'international permet dès à présent à State Grid de booster une rentabilité limitée sur son marché domestique.

Une situation qui explique probablement pourquoi le groupe est prêt à payer une prime parfois élevée à l'acquisition, ce qui lui a permis de reprendre de nombreux actifs. A n'en pas douter, State Grid devrait poursuivre dans cette voie et se positionner sur les prochaines ventes de réseaux électriques en Europe, comme dans le reste du Monde.

# Qui sommes-nous ?

Watt's Next Conseil est un cabinet spécialisé dans **l'énergie** et les **cleantechs**. Nous aidons les organisations (entreprises, secteur public, associations professionnelles) à mieux comprendre les marchés de l'énergie et de l'environnement et les accompagnons dans leur prise de décision.

## Nos terrains de jeux

Energies renouvelables      Services énergétiques  
Production et fourniture d'énergie      Transport et distribution d'énergie  
Smart grid      Véhicule électrique  
Solutions digitales      GPL  
Marché du CO<sub>2</sub>      Stockage  
Gaz naturel      Efficacité énergétique  
Electricité  
Effacement

## Notre approche

Réglementation  
Stratégie  
Finance  
Technologie  
Environnement  
Marketing  
...

## Nos atouts

Une expertise approfondie des marchés de l'énergie et de l'environnement  
La compréhension des enjeux métiers et des problématiques des acteurs du secteur  
Notre indépendance  
La souplesse et la réactivité d'une équipe à taille humaine

**Vous avez un projet, des questions ...  
nous sommes à votre écoute**

**[contact@wattsnext.fr](mailto:contact@wattsnext.fr)**

**www.wattsnext.fr**